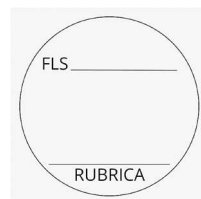




PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL

ESTADO DE MINAS GERAIS



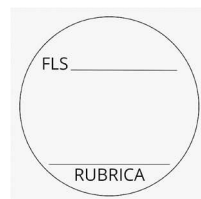
MAPA DE RISCOS

IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO						
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS DO CAMPO DE FUTEBOL DO MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL/MG, COMPREENDENDO A CONSTRUÇÃO DE PONTO DE APOIO COM VESTIÁRIOS E LANCHONETE, INSTALAÇÕES HIDROSSANITÁRIAS E ELÉTRICAS, COBERTURA, ACABAMENTOS, ESQUADRIAS E EXECUÇÃO DE MURO DE DIVISA, CONFORME PROJETOS, MEMORIAL DE CÁLCULO, PLANILHA ORÇAMENTÁRIA E ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS PERTINENTES.						
FASE DE ANÁLISE						
X	Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor					
	Gestão do Contrato					
RISCO 01						
Selecionar equipe inadequada para realizar o planejamento da contratação						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Realização de estudo falho, incompleto ou impreciso, com possibilidade de comprometer o adequado dimensionamento dos serviços e gerar prejuízos à contratação.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Realizar planejamento eficiente e compatível com as necessidades do objeto.				Setor de Engenharia	
2.	Promover revisão técnica dos quantitativos, soluções construtivas e documentos de suporte.				Setor de Engenharia	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam apresentando desempenho satisfatório.				Setor Requisitante	
2.	Designar membros com maior experiência em obras e serviços de engenharia.				Setor Requisitante	
RISCO 02						
Elaboração inadequada dos projetos, memoriais e documentos técnicos						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL

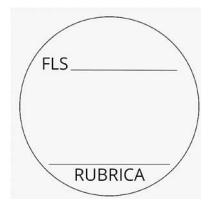
ESTADO DE MINAS GERAIS



Id		Dano					
1.		Possibilidade de falhas no dimensionamento, incompatibilidades entre disciplinas, quantitativos incorretos, retrabalho e execução em desconformidade com a necessidade pública.					
Id		Ação Preventiva				Responsável	
1.		Elaborar adequadamente os documentos técnicos com base no memorial de cálculo, levantamentos e critérios de engenharia.				Setor de Engenharia	
Id		Ação de Contingência				Responsável	
1.		Revisar e corrigir os documentos técnicos antes da licitação ou da execução.				Setor de Engenharia	
RISCO 03							
Empresa com problemas na documentação exigida para a contratação							
Probabilidade:			Baixa	X	Média		Alta
Impacto:			Baixa	X	Média		Alta
Id		Dano					
1.		Impossibilidade de formalização do contrato administrativo.					
Id		Ação Preventiva				Responsável	
1.		Exigir documentação atualizada e regularidade fiscal, trabalhista e técnico-operacional, sob pena de inabilitação ou não assinatura do contrato administrativo.				Setor de Licitações	
Id		Ação de Contingência				Responsável	
1.		Convocação do licitante remanescente, observada a ordem de classificação.				Setor de Licitações	
RISCO 04							
Contratação de empresa que não tenha capacidade técnica para executar o objeto							
Probabilidade:			Baixa	X	Média		Alta
Impacto:			Baixa		Média	X	Alta
Id		Dano					
1.		Atraso na execução, baixa qualidade dos serviços, falhas construtivas e necessidade de correções futuras.					
Id		Ação Preventiva				Responsável	
1.		Avaliar a capacidade técnico-operacional da empresa e a qualificação do responsável técnico.				Setor de Engenharia	
Id		Ação de Contingência				Responsável	
1.		Aplicar sanções, determinar correções e, se necessário, promover rescisão contratual e nova contratação.				Setor Requisitante	



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL
ESTADO DE MINAS GERAIS



RISCO 05						
Execução dos serviços em desconformidade com o Contrato Administrativo, projetos e especificações técnicas.						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:	X	Baixa		Média		Alta
Id	Dano					
1.	Comprometimento da funcionalidade do ponto de apoio e do muro, atraso da obra e necessidade de retrabalho.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Fiscalizar o contrato, os materiais empregados e o prazo de execução dos serviços.				Fiscal do Contrato	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Aplicação das sanções cabíveis e exigência de recomposição dos serviços executados em desacordo.				Fiscal do Contrato	

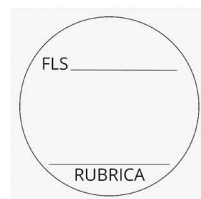
São José do Goiabal, 09 de abril de 2026.

CLAUDINEI CORREA VILELA
Secretário Municipal de Transportes, Obras e Serviços Urbanos



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL

ESTADO DE MINAS GERAIS



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1 – INFORMAÇÕES BÁSICAS

Área Requisitante: SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, TRANSPORTES E SERVIÇOS URBANOS.

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS DO CAMPO DE FUTEBOL DO MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL/MG, CONTEMPLANDO A CONSTRUÇÃO DE PONTO DE APOIO COM VESTIÁRIOS E LANCHONETE, INSTALAÇÕES HIDROSSANITÁRIAS E ELÉTRICAS, COBERTURA, ACABAMENTOS, ESQUADRIAS E EXECUÇÃO DE MURO DE DIVISA, VISANDO À MELHORIA DA INFRAESTRUTURA ESPORTIVA E AO ATENDIMENTO DAS DEMANDAS DO MUNICÍPIO.

2 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO, CONSIDERANDO O PROBLEMA A SER RESOLVIDO SOB A PERSPECTIVA DO INTERESSE PÚBLICO

2.1– DO OBJETO:

Contratação de empresa especializada para execução das obras do campo de futebol do Município de São José do Goiabal/MG, compreendendo a construção de ponto de apoio com vestiários e lanchonete, estrutura de concreto armado, cobertura, pisos, paredes, esquadrias, instalações hidrossanitárias e elétricas, bem como a execução de muro de divisa, em conformidade com os projetos, memorial de cálculo, planilha orçamentária e demais documentos pertinentes.

2.2- JUSTIFICATIVA:

A contratação é necessária para dotar o campo de futebol municipal de estrutura de apoio adequada ao uso público, mediante a implantação de vestiários, lanchonete, sanitários, instalações essenciais e muro de divisa.

A intervenção tem por finalidade proporcionar melhores condições de utilização, organização, apoio operacional, segurança e conservação do espaço esportivo, atendendo ao interesse público e às necessidades do Município.

3 - DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA

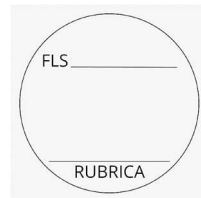
3.1 A contratação administrativa deverá observar os seguintes requisitos:

- Lei nº 14.133/2021.
- Respeito aos critérios ambientais aplicáveis.
- Observância às normas técnicas pertinentes à execução de obras e serviços de engenharia.
- Cumprimento das exigências de segurança do trabalho.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL

ESTADO DE MINAS GERAIS



3.2 Será exigida a garantia da contratação de que tratam o art. 96 e seguintes da Lei nº 14.133/2021.

A garantia, nas modalidades caução e fiança bancária, deverá ser prestada em até 10 (dez) dias após a autorização para assinatura do contrato administrativo.

A garantia na modalidade seguro-garantia deverá ser apresentada no prazo de 1 (um) mês, contado da data de homologação da licitação, e anteriormente à assinatura do contrato administrativo.

O prazo de vigência da apólice deverá ser igual ou superior ao prazo estabelecido no contrato administrativo e acompanhará suas eventuais modificações, mediante a emissão do respectivo endosso pela seguradora.

O seguro-garantia permanecerá em vigor mesmo se o contratado não houver pago o prêmio nas datas convencionadas.

A avaliação prévia do local de execução dos serviços é recomendável para o conhecimento pleno das condições e peculiaridades do objeto a ser contratado, sendo assegurado à licitante o direito de realização de vistoria prévia, acompanhada por servidor público municipal designado para esse fim, de segunda a sexta-feira, das 08h00 às 16h00.

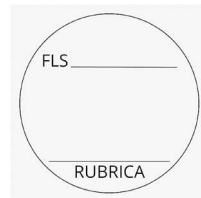
Serão disponibilizados datas e horários distintos às licitantes interessadas na realização da vistoria prévia.

Para a vistoria, o representante legal da licitante ou responsável técnico deverá estar devidamente identificado, apresentando documento de identidade civil e documento expedido pela empresa que comprove sua habilitação para a realização da vistoria.

A não realização da vistoria não poderá embasar alegações posteriores de desconhecimento das condições locais, dúvidas ou omissões quanto aos detalhes do objeto, devendo a contratada assumir os ônus decorrentes de sua opção.

4 - DAS ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO, ACOMPANHADAS DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHESS DÃO SUPORTE, QUE CONSIDEREM INTERDEPENDÊNCIAS COM OUTRAS CONTRATAÇÕES, DE MODO A POSSIBILITAR ECONOMIA DE ESCALA

As quantidades estimadas para a contratação decorrem do memorial de cálculo e dos levantamentos técnicos que instruem a presente demanda, abrangendo, entre outros, a construção de ponto de apoio com vestiários e lanchonete, fundações, pilares, vigas, laje, cobertura, pisos, alvenarias, revestimentos, esquadrias, instalações hidráulicas, sanitárias e elétricas, além da execução de muro de divisa com extensão total aproximada de 92,50 m, conforme documentos técnicos pertinentes.



5 - DA ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

A estimativa do valor da contratação administrativa será apurada em fase subsequente, com base nos levantamentos técnicos, memorial de cálculo, planilha orçamentária e referenciais de preços aplicáveis, nos termos do art. 23 da Lei nº 14.133/2021.

6 - DA DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO, INCLUSIVE DAS EXIGÊNCIAS RELACIONADAS À MANUTENÇÃO E À ASSISTÊNCIA TÉCNICA, QUANDO FOR O CASO

6.1 Descrição da solução

A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada para executar o conjunto das intervenções necessárias ao adequado funcionamento do campo de futebol municipal, contemplando a construção de ponto de apoio com vestiários e lanchonete, estrutura em concreto armado, cobertura, pisos, revestimentos, esquadrias, instalações hidrossanitárias e elétricas, além da execução de muro de divisa, conforme projetos, memorial de cálculo, planilha orçamentária e demais documentos técnicos da contratação.

A execução deverá observar os critérios técnicos de engenharia, as normas aplicáveis, as condições de segurança do trabalho, a qualidade dos materiais empregados e a adequada compatibilização entre as disciplinas, de modo a garantir funcionalidade, durabilidade e correta utilização da infraestrutura esportiva.

6.2 Exigências de manutenção

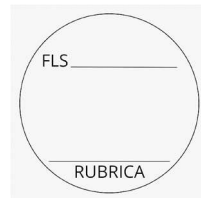
Após a execução dos serviços, a empresa contratada deverá entregar a obra em perfeitas condições de uso, cabendo-lhe a responsabilidade pela correção de eventuais falhas construtivas identificadas dentro do prazo legal e contratual.

A solução adotada deverá possibilitar manutenção simples e rotineira por parte da Administração, especialmente quanto aos sistemas de cobertura, instalações, acabamentos, equipamentos sanitários e elementos do muro, sem demandar procedimentos extraordinários além daqueles normalmente aplicáveis a obras dessa natureza.

6.3 Assistência técnica e garantia

A contratada deverá prestar a assistência técnica necessária durante a execução do objeto e responder pela qualidade dos serviços executados e dos materiais empregados, promovendo, às suas expensas, os reparos, correções, remoções, reconstruções ou substituições que se fizerem necessários quando verificados vícios, defeitos ou incorreções.

A garantia dos serviços observará os prazos legais e contratuais aplicáveis, contados a partir do recebimento definitivo da obra, sem prejuízo da responsabilidade civil e técnica da contratada, na forma da legislação vigente.



7 - DA JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

O parcelamento do objeto não será adotado, tendo em vista a natureza integrada e interdependente dos serviços previstos. A execução conjunta do ponto de apoio, de suas instalações e do muro de divisa é necessária para assegurar compatibilidade técnica entre as etapas, adequada funcionalidade da obra e maior eficiência da contratação.

8 - DO DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS EM TERMO DE ECONOMICIDADE E DE MELHOR APROVEITAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS E FINANCEIROS DISPONÍVEIS

8.1. Economicidade (Custo-Benefício)

- A contratação permite executar, em uma única intervenção planejada, a infraestrutura essencial de apoio ao campo de futebol, evitando contratações fragmentadas e reduzindo custos indiretos de mobilização, administração e fiscalização.
- A implantação do ponto de apoio com vestiários, lanchonete, instalações e muro de divisa reduz a necessidade de adaptações improvisadas e de intervenções corretivas futuras, promovendo melhor relação entre custo e benefício.
- A adoção de solução completa, previamente dimensionada no memorial de cálculo, contribui para maior durabilidade da intervenção e melhor aproveitamento do investimento público.
- A implantação de infraestrutura adequada, por meio de terraplenagem, muro divisório, calçamento e assentamento de meio-fio, reduz a necessidade de intervenções corretivas frequentes, evitando gastos futuros com reparos decorrentes de execução inadequada ou ausência de estrutura mínima.
- A delimitação e organização adequada da área contribuem para a melhor utilização do espaço público, proporcionando maior durabilidade da intervenção e melhor aproveitamento do investimento realizado pela Administração.

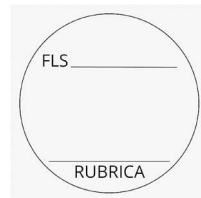
8.2. Melhor Aproveitamento de Recursos Materiais

- A obra utiliza solução completa e coordenada, com quantitativos previamente levantados para estrutura, alvenaria, cobertura, instalações, esquadrias, louças, metais e muro de divisa, reduzindo desperdícios e retrabalhos.
- O emprego de materiais compatíveis com a finalidade da edificação e do muro favorece o desempenho da obra, a conservação do patrimônio público e a redução de substituições prematuras.
- A compatibilização entre os elementos construtivos permite melhor controle do consumo de insumos e maior racionalidade na aplicação dos recursos materiais disponíveis.
- A solução adotada contempla serviços essenciais de infraestrutura, assegurando que os recursos materiais sejam destinados diretamente aos elementos necessários à adequada preparação, delimitação e organização da área ampliada.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL

ESTADO DE MINAS GERAIS



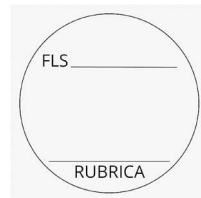
- A utilização de materiais compatíveis com a finalidade da obra contribui para melhor desempenho da intervenção e menor necessidade de substituições ou correções em curto prazo.

8.3. Otimização de Recursos Humanos

- **A contratação de empresa especializada permite que a execução seja realizada por equipe tecnicamente capacitada, sem sobrecarregar os servidores municipais com atividades operacionais próprias da obra.**
- **A solução proposta favorece maior produtividade, melhor controle executivo e redução de falhas construtivas, com reflexos positivos na fiscalização e no acompanhamento contratual.**
- **A entrega de estrutura adequada de apoio ao campo reduz a necessidade de mobilização futura de equipes para adaptações emergenciais e correções decorrentes de soluções precárias.**
- A solução evita a utilização direta de servidores municipais em atividades técnicas e operacionais próprias da obra, permitindo que a estrutura administrativa permaneça voltada às suas funções institucionais e de fiscalização.
- Com a execução adequada da intervenção, reduz-se a necessidade de mobilização futura de equipes para correções, manutenções emergenciais ou reorganização da área por falhas de implantação.

8.4. Eficiência Financeira

- **A solução proposta concentra investimentos em serviços permanentes e necessários ao uso adequado do campo de futebol, reduzindo a probabilidade de gastos futuros com adaptações improvisadas, reparos precoces e retrabalhos.**
- **A definição prévia dos serviços com base em memorial de cálculo e documentos técnicos permite maior previsibilidade orçamentária, melhor gerenciamento financeiro e controle da despesa pública.**
- **A execução integrada da obra tende a proporcionar melhor resultado global ao Município, com infraestrutura funcional, apoio aos usuários e valorização do equipamento público esportivo.**
- A implantação de infraestrutura adequada e durável reduz a probabilidade de despesas adicionais com reparos precoces, retrabalhos e intervenções corretivas, promovendo maior eficiência na aplicação dos recursos municipais.
- A solução proposta apresenta viabilidade financeira por concentrar investimentos em serviços essenciais e permanentes, capazes de atender à necessidade pública identificada com segurança, funcionalidade e melhor aproveitamento do recurso disponível.



9 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não se identificam, neste momento, contratações correlatas ou interdependentes indispensáveis à viabilidade da presente demanda, além da elaboração e compatibilização dos documentos técnicos que darão suporte à licitação e à execução do objeto.

10 - DA DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS, INCLUÍDOS REQUISITOS DE BAIXO CONSUMO DE ENERGIA E DE OUTROS RECURSOS, BEM COMO LOGÍSTICA REVERSA PARA DESFAZIMENTO E RECICLAGEM DE BENS E REFUGOS, QUANDO APLICÁVEL

A execução da obra poderá ocasionar impactos ambientais de baixa magnitude, tais como geração de resíduos da construção civil, emissão de poeira, ruídos, movimentação de solo, consumo de água e energia durante a obra e necessidade de adequada destinação dos materiais excedentes.

Como medidas mitigadoras, deverão ser observados o correto gerenciamento e destinação dos resíduos gerados, a manutenção da limpeza do local, o controle da dispersão de partículas, a utilização racional de água e energia, o acondicionamento adequado de materiais e o atendimento à legislação ambiental e às normas aplicáveis.

11 - DO POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA

Considerando os elementos técnicos, operacionais e econômicos levantados neste estudo, conclui-se que a contratação de empresa especializada para execução das obras do campo de futebol do Município de São José do Goiabal/MG é a solução adequada e necessária para o atendimento do interesse público.

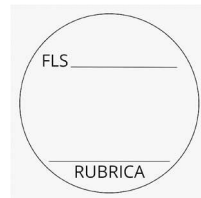
Esta conclusão fundamenta-se nos seguintes pontos:

- Adequação ao interesse público: a obra supre a carência de infraestrutura de apoio ao campo de futebol, com implantação de vestiários, sanitários, lanchonete e muro de divisa, proporcionando melhores condições de uso, organização, apoio operacional e segurança aos usuários.
- Viabilidade técnica: a solução proposta está amparada em memorial de cálculo e documentos técnicos que contemplam os sistemas estruturais, construtivos, hidrossanitários, elétricos e de vedação necessários à adequada execução do objeto.
- Eficiência administrativa e econômica: a contratação integrada possibilita maior controle da execução, melhor aplicação dos recursos públicos e redução de despesas futuras com improvisações, adaptações e correções complementares.
- Necessidade da contratação: não foram identificadas alternativas mais adequadas para atendimento da demanda existente, considerando que a execução da obra é indispensável para dotar o campo de futebol de infraestrutura mínima de apoio e delimitação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO GOIABAL

ESTADO DE MINAS GERAIS



Diante do exposto, e em observância às disposições legais vigentes, esta equipe técnica manifesta-se favoravelmente ao prosseguimento do processo licitatório, por entender que a contratação pretendida representa a medida mais adequada, eficiente e necessária para suprir a demanda identificada no âmbito do Município de São José do Goiabal/MG.

12 - DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

Admite-se que os elementos constantes do ETP sejam retificados durante a elaboração do projeto básico e projeto executivo, bem como na compatibilização final dos documentos técnicos, desde que preservada a finalidade da contratação.

São José do Goiabal, 09 de abril de 2026.

CLAUDINEI CORREA VILELA
Secretário Municipal de Transportes, Obras e Serviços Urbanos